

НО КЈП „ИЗВОР“ Петровац на Млави

ОДЛУКА

Број: 4903

Датум: 27.11.2025. године

На основу члана 22. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 37. Статута КЈП „Извор“ Петровац на Млави Надзорни одбор КЈП „Извор“ Петровац на Млави на седници одржаној дана 27.11.2025. године, донео је следећу

ОДЛУКУ
о усвајању Програма пословања

- I. Усваја се Програм пословања КЈП „Извор“ Петровац на Млави за 2026. годину.
- II. Програм пословања КЈП „Извор“ Петровац на Млави за 2026. годину, са одлуком о усвајању доставити Оснивачу ради давања сагласности на исти.
- III. Програм пословања се сматра усвојеним кад на њега да сагласност Оснивач.

Образложење:

Чланом 59. став 2. и 7. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ бр. 15/16 и 88/19) прописано је да је јавно предузеће дужно да за сваку календарску годину донесе годишњи програм пословања и достави га Влади, надлежном органу управе аутономне покрајине или јединице локалне самоуправе, као и да се годишњи програм сматра донетим када на њега да сагласност Оснивач. На основу наведеног донета је одлука као у диспозитиву.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

ПЕТРОВАЦ
НА
МЛАВИ

Урош Цветојевић

Доставити:

- Оснивачу
- Архиви
- Рачуноводству



**КОМУНАЛНО ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ
“ИЗВОР”
ПЕТРОВАЦ НА МЛАВИ
Матични број 07160658
Делатност 3600
ПИБ 101585231**

**ПРОГРАМ
ПОСЛОВАЊА
За 2026. Годину
Са пројекцијом за 2027. - 2028. годину**

Петровац на Млави

У складу са чланом 59. Закона о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса (“Сл. Гласник РС”, бр.25/00, 25/02, 107/05, 108/05), чланом 2. Уредбе о посматрању привремене обуставе трансферних средстава и чланом 3. Уредбе о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима(“Сл. Гласник РС” бр. 5/06) К.Ј.П. “Извор”- Петровац на Млави сачинио је годишњи програм пословања за 2026. годину, а у складу са објашњењима дајим у Инструкцији о изради и праћењу реализације годишњих програма пословања локалних јавних предузећа за 2026. годину.

ПРОФИЛ

Оснивање предузећа:

Комунално јавно предузеће “Извор”- Петровац на Млави основано је 30.12.1989. године, Предузеће је регистровано код Трговинског суда у Пожаревцу решењем ФИ. 968/89 као правни наследник Комуналне радне организације “Извор” која је постојала од 01.01.1982. године. Оснивач предузећа је Скупштина општине Петровац на Млави. Предузеће има сопствене текуће рачуне код “Поштанске штедионице”, “Банка Интесе” и “Комерцијалне банке”.

Комунално јавно предузеће “Извор” врши следеће делатности:

-  Сакупљање, пречишћавање и дистрибуција воде,
-  Производња и снабдевање паром и топлотом водом,
-  Постављање цevi и инсталација,
-  Потребне услуге,
-  Уређење и одржавање паркова, зелених и рекреационих површина,
-  Груби радови у грађевинарству и специфични радови у нискоградњи,
-  Одстрањивање отпадака и изношење смећа, трансфер станица,
-  Чишћење објеката и улица,
-  Услуге и превоз у друмском саобраћају,
-  Пијачне услуге и вашарске активности,

Предузеће је регистровано и за још неке делатности али их тренутно не обавља. На дан 31.10.2025. године предузеће има 111 запослена по кадровској евиденцији.

Порески идентификациони број предузећа је 101585231.

Комунално јавно предузеће састављено је из више радних јединица и то:

-  РЈ Водовод и Канализација, Техничко-физичко обезбеђење објеката водоснабдевања и Механичка радионица,
-  РЈ Комунална хигијена, Изношење смећа, Пијаци, Градска гробља и Градско зеленило,
-  РЈ Трансфер станица
-  РЈ Градска Топлана
-  РЈ Заједничке службе,

Законски оквир пословања предузећа

Закони који имају утицај на делатности предузећа су:

-  -Закон о комуналним делатностима
-  -Закон о јавним предузећима и обављању делатности од општег интереса
-  -Закон о привредним друштвима
-  -Закон о водама
-  -Закон о раду
-  -Закон о облиационим односима
-  -Закон о јавним набавкама
-  -Закон о фискалним касама
-  -Закон о рачуноводству и ревизији
-  -Закон о порезу на додату вредност
-  -Закон о безбедности и здрављу на раду
-  -Закон о заштити од пожара
-  -Закон о планирању и изградњи

Подзаконска акција:

-  -Уредба о начину и контроли обрачуна и исплате зарада у јавним предузећима
-  -Одлука СО-е Пејровац о производњи и испоруци воде
-  -Одлука СО-е Пејровац о снабдевању топлоћом енергијом
-  -Одлука СО-е Пејровац о одржавању чистоте у граду
-  -Одлука СО-е Пејровац о одржавању градских тротуара

Начин финансирања

Комунално јавно предузеће “ИЗВОР” финансира се искључиво из сопствених прихода које остварује обављањем регистрованих делатности.

ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА К.Ј.П. „ИЗВОР“- ПЕТРОВАЦ НА МЛАВИ



Програм пословања КЈП „ИЗВОР“- Петровац на Млави 2026.годину

ОСНОВЕ ЗА ИЗРАДУ ПЛАНА 2 0 2 6. ГОДИНЕ

➤ ПРОЦЕНА РЕЗУЛТАТА ПОСЛОВНЕ 2025.ГОДИНЕ

Програм пословања састављен је на основу Меморандума о буџету и економској фискалној политици за 2026. годину са пројекцијама за 2027. и 2028. годину, Инструкције Оснивача, Пројекте остварења за 2025. годину, прелиминарних, анализом трошкова, анализом прихода, анализом усеишности, анализом финансијског стања и другим анализама из којих се могу извести показатељи стања, пословања и усеишности за одређени период и циљева за 2026. годину.

Према процени резултата за 2025. годину К.Ј.П. “ИЗВОР” – Петровац на Млави пословну годину завршио је позитивним резултатом. Проценом прихода пословне године можемо закључити да су остварени у износу од 90,37% у односу на план. Проценом расхода пословне године можемо закључити да су остварени у износу од 87,78% у односу на план. Ценовна политика представља веома битан део програма пословања на који јавна предузећа у ранијим периодима нису имала значајног утицаја. Ситуација се мења у смислу већег утицаја Јавног предузећа и одлучујућег утицаја Локалне самоуправе у одређивању цена услуга, а у циљу испуњења услова одрживог развоја, цене комуналних услуга требало би да буду утврђене на основу њене надокнаде трошкова. Структуру трошкова треба одредити укључивањем фиксних и варијабилних трошкова, као и да се одрже реалне вредности средстава кроз довољне резерве финансија потребних за побољшање рада свих комуналних система.

Програмом пословања мора се саградити и политика цена. Сасвим је познато чињеница да су цене комуналних услуга нееконичне. Комунално Јавно Предузеће “Извор” – поседује искључиво сопственим средствима. То подразумева цене на економским принципима, што сада није случај. Када је реч о снабдевању водом свакако треба имати у виду чињеницу да у ближој будућности у складу са еколошким захтевима и стандардима треба очекивати отпочињање значајних инвестиција у системима за прикупљање и пречишћавање отпадних вода али и значајније смањење свих видова неопходне потрошње воде и осејног раста тарифа до којих ће нужно доћи по основу побољшања квалитета услуга у целини. Постојећи ниво цена воде отпремају просечан породични буџет са око 2.000 динара или свега 1,89% од просечне нето зараде у Србији. Стандард ЕУ износи 5% просечне нето зараде. Према стандардима Владе Републике Србије треба уједначити цене за индивидуални сектор и привреду, што ће као резултат имати значајно повећање цена индивидуалног сектора. У току је израда јединствене методологије за одређивање цена комуналних услуга од стране управних удружења и СКО.

Имајући у виду цену воде у 53 градова и општина, цена воде која се примењује у К.Ј.П. “Извор” је испод просечне цене добијене из наведених градова, а по цени отпадне воде цена канализације је мања у односу на просек. Просечна цена воде у Србији износи 82,74 динара а отпадне воде 39,74 динара. Цена воде која се примењује у К.Ј.П. “Извор” износи 72,53 динара, а за отпадну воду 29,96 динара м3 за индивидуални сектор. Цена воде за привреду просечна у Србији износи 167,37 динара, а отпадне воде износи 66,33 динара. Цена коју примењује К.Ј.П. “Извор” за вода 177,37, а отпадне воде 64,16 динара.

Када је у питању изношење смећа цена од 764,40 динара отпремају једну породицу са 0,723% просечне плате у Србији, Стандард ЕУ износи 5% просечне нето зараде. Изношење смећа неопходно је током 2026. године формирати цену по м2 стамбеног простора јер у већини градова и општина најпаче је по м2, на нивоу Србије износи 9,76 динара по м2.

Цене грејања одређује Министарство за енергетику.

Јасно се може закључити да су цене комуналних услуга које се примењују у К.Ј.П. “Извор” – Петровац на Млави ниже од просечних цена у Републици Србији као и у окружењу, важно је напоменути да су цене енергента значајно увећане, цена минималне зараде 19,52%, наведени трошкови чине 52,16% од укупних трошкова.

➤ ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ - ВРШЕЊЕ УСЛУГА

Анализирајући остварени обим производње и обим извршених услуга током 2025. године извршена процена за 2026. годину:

➤ ПРОИЗВОДЊА И ДИСТРИБУЦИЈА ВОДЕ

ВОДА	ОСТВАРЕЊЕ 2025. м ³	ПЛАН 2026. м ³
Јануар	145.437	152.709
Фебруар	129.876	136.370
Март	140.713	147.749
Април	140.647	147.679
Мај	151.330	158.897
Јун	149.423	156.894
Јул	166.641	174.973
Август	150.388	157.907
Септембар	125.777	132.066
Октобар	126.026	132.327
Новембар	118.357	124.275
Децембар	117.616	123.497
Укупно	1.662.231	1.745.343

Снабдевање водом током 2025. године било је редовно, без прекида и већих кварова на водоводној мрежи. Основни циљеви планираног развоја за наредну годину су пре свега проширење капацитета водоводне и канализационе мреже.

➤ РАДНА ГРУПА КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА

Анализирајући остварени обим услуга изношење комуналног отпада за 2025. годину, извршена је процена истих за 2026. годину. Изношење смећа свакодневно се обавља са шест камиона. Дневно се на градску дејонију дејонује око 25 тона комуналног отпада пражењем контејнера у граду о околним насељима. свакодневно се вози на регионалну дејонију Лајово око 7 тона комуналног отпада у сабијеном стању. План одржавања хигијене у граду 2026. године остаће на нивоу 2025. године. Свакодневно се чисти 25.850 м², једном недељно се чисти 31.265 м², једном месечно се чисти 8.530 м².

Основни циљеви планираног развоја за наредну годину, су пре свега пораст квалитета и квантитета услуга изношења и дејеновања комуналног отпада, чишћења и прања јавних површина, сакупљања секундарних сировина, односно пораст нивоа јавне хигијене у граду, неопходног као основни предуслов за нормалан ток живота и рада грађана, предузећа и других организација и институција. У том интересу имајући у виду економске теешкоће неопходно је извршити инвестициона улажања ради набавке нових и технички савременијих возила, опреме за сакупљање комуналног отпада (контејнера, камиона), у интересу повћања продуктивности, рентабилности и стварања већих прихода, отпочећи селекцију комуналног отпада.



План чишћења улица - Петровца на Млави

Улице које се чишће 6 пута недељно (дневно) 4-11	
Улица	Површина
Српских Владара	14.250 м ²
Баице Булића	2.750 м ²
Три Баице Булића	850 м ²
Млавска	1.200 м ²
8. октобра	6.800 м ²

Улице које се чишће једном недељно (недељно) 07-15	
Улица	Површина
Солунска	1.320 м ²
Драгошева	1.320 м ²
Сиве Миловановића	1.745 м ²
Радеића Московлића	1.320 м ²
Драгеића Живковића	1.320 м ²
Даворјанке Пауновић	900 м ²
7. јула	960 м ²
Вељка Дујошевића	1.080 м ²
Милана Ристића	720 м ²
Милана Танчића	1.044 м ²
Народној фронти	1.044 м ²
Јована Шербановића	1.200 м ²
Улица код централне цркве Инвестиционих	420 м ²
Рударска	2.040 м ²
Слободана Брауновића	1.308 м ²
Чедо Васовића	934 м ²
Доктора Раце	2.040 м ²
Петра Добрића	10.200 м ²

➤ ПРОИЗВОДЊА И ДИСТРИБУЦИЈА ТОПЛЕ ВОДЕ

ТОПЛАНА	ОСТВАРЕНО ТЈ	ПЛАН ТЈ
Јануар	3,58	3,58
Фебруар	3,52	3,52
Март	2,06	2,06
Април	0,98	0,98
Мај	0	0
Јун	0	0
Јул	0	0
Август	0	0
Септембар	0	0
Октобар	1,67	1,72
Новембар	2,58	2,66
Децембар	3,4	3,50
Укупно	17,79	18,32

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	396.987	401.903
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	0	0
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005		
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	396.987	401.903
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	314.540	304.238
023	2. Постројења и опрема	0011	82.447	97.665
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029		385
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	160.900	155.642
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	45.565	43.164
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	40.275	39.429
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034	0	58
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	5.290	3.677
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	90.478	102.342
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	90.478	102.342
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	15.888	2.604
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	13.030	2.604
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	2.859	
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		



235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	8.969	7.057
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		475
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	557.887	557.930
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	987	1.199
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ	0401	476.877	473.305
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	403.341	388.018
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3.662	3.612
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	54.976	
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	14.899	81.676
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	14.451	71.189
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	448	10.487
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	5.360	32.089
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	4.746	31.483
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	4.746	31.483
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	614	606
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	614	606
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429	28.366	
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	47.284	52.536
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	338	1.153
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	41.347	39.710
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	41.212	39.710
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		



439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	135	
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5.599	5.248
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450		62
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	3.201	3.336
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	2.399	1.851
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		6.425
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0455		
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0			
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	557.888	557.931
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	905	1.199

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.202 6.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	405.922	413.960	421.998	430.036
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003				
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	405.922	413.960	421.998	430.036
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	307.280	313.365	319.449	325.534
023	2. Постројења и опрема	0011	98.642	100.595	102.549	104.502
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА 0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				

045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартције од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	159.656	162.155	165.653	168.022
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	43.559	44.348	45.138	45.964
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	39.824	40.612	41.401	40.612
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	59	60	61	62
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	3.677	3.677	3.677	5.290
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	103.366	105.413	107.460	109.506
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	103.366	105.413	107.460	109.506
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	5.604	5.125	5.646	5.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	5.604	5.125	5.646	5.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				

235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	7.128	7.269	7.410	7.551
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058				
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	565.578	576.115	587.651	598.058
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	1.211	1.235	1.259	1.283
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	477.334	485.279	493.223	501.168
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	391.898	399.658	407.418	415.179
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	3.648	3.720	3.793	3.865
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	81.788	81.900	82.012	82.124
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	81.676	81.676	81.676	81.676
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	112	224	337	449
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412				
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	32.410	33.052	33.693	34.335
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416	31.798	32.428	33.057	33.687
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	31.798	32.428	33.057	33.687
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	612	624	636	648
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421	612	624	636	648
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	55.835	57.784	60.735	62.555
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	1.164	1.187	1.210	1.233
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	40.107	40.901	41.696	42.490
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	40.107	40.901	41.696	42.490

436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	5.238	5.342	5.445	5.549
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450				
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	3.369	3.436	3.502	3.569
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	1.869	1.906	1.943	1.980
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	9.325	10.354	12.383	13.283
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) $\geq 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	565.578	576.114	587.651	598.058
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	1.211	1.235	1.259	1.283

Поред информација о финансијском положају, за анализичаре и кориснике анализе, су неопходне и информације о успешности (ренџабилности) пословања предузећа у обрачунском периоду. Ове информације садржи биланс успеха. Биланс успеха је рачуноводствени извештај у којем су исказани остварени приходи и расходи предузећа у одређеном обрачунском периоду. За разлику од биланса стања који показује финансијску позицију на тачно одређени дан, биланс успеха је периодичан извештај. Наиме, једини смисао овог извештаја је у чињеници да се приходи и расходи приказују за одређени период, иако да се и њихова разлика (добитак или губитак) односи на тај период.

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	425.802	380.313
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	1.075	719
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	1.075	719
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	391.634	357.476
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	391.634	357.476
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	12.436	14.797
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	20.658	7.321
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	426.892	370.958
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	839	588
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	101.191	88.099
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	235.643	208.831
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	214.086	191.502
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018		
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	21.558	17.329
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	26.973	25.077
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	49.812	28.268
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		6.194
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	12.433	13.901
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		9.355
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1.090	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	25.372	19.167
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		

662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	25.372	19.167
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1032	1.095	725
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)			
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.095	725
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	24.277	18.442
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038		0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	22.500	27.000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	4.349	12.258
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	4.510	718
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	455.524	411.738
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	454.997	399.401
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	527	12.337
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	527	12.337
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		1.851
722 ду. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	527	10.487
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		



	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

у 000
динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	105.287	210.574	315.861	421.148
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	198	395	593	791
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	198	395	593	791
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	98.007	196.014	294.020	392.027
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	98.007	196.014	294.020	392.027
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008	5.069	10.139	15.208	20.277
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	2.013	4.027	6.040	8.053
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	107.874	215.748	323.622	431.496
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	162	323	485	646
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	26.263	52.526	78.789	105.051
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	59.861	119.721	179.582	239.443
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	53.313	106.626	159.939	213.252
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018				
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6.548	13.096	19.643	26.191
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	6.269	12.539	18.808	25.077
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	9.837	19.673	29.510	39.347
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	1.548	3.097	4.645	6.194
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	3.934	7.868	11.803	15.737
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	-2.587	-5.174	-7.761	-10.348
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	5.796	11.593	17.389	23.186



660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	5.796	11.593	17.389	23.186
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	199	399	598	797
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	199	399	598	797
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	5.597	11.194	16.791	22.388
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	6.500	13.000	19.500	26.000
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	3.819	7.639	11.458	15.277
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	197	395	592	790
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	114.903	229.806	344.708	459.611
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	114.771	229.542	344.312	459.083
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	132	264	396	528
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	132	264	396	528
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		20	40	59	79
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ђ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	112	224	337	449
	У. НЕТО ГУБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				



	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	454.659	414.171
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	427.673	402.412
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004	12.922	5.365
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	14.064	6.393
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	436.998	391.796
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	182.443	147.884
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	235.643	225.000
4. Плаћене камате у земљи	3010	897	897
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	239	239
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	15.556	15.556
8. Остали одливи из пословних активности	3014	2.220	2.220
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	17.661	22.375
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016		
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	18.791	21.791
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	18.791	21.791
3. Остали финансијски пласмани	3026		

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027		
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	18.791	21.791
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046		
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047		
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	454.659	414.171
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	455.789	413.587
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	-1.130	584
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051		
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7.888	6.473
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	6.758	7.057

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

 у 000
динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
		План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	109.435	218.942	328.447	437.953
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	106.349	212.768	319.187	425.607
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.408	2.817	4.225	5.634
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.678	3.357	5.035	6.713
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	103.645	207.289	310.934	414.579
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	38.820	77.639	116.459	155.278
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008				
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	59.861	119.721	179.582	239.443
4. Плаћене камате у земљи	3010	235	471	706	942
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	63	125	188	251
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	4.083	8.167	12.250	16.334
8. Остали одливи из пословних активности	3014	583	1.166	1.748	2.331
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	5.791	11.652	17.513	23.375
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	5.720	11.440	17.160	22.881
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	5.720	11.440	17.160	22.881
3. Остали финансијски пласмани	3026				

III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	5.720	11.440	17.160	22.881
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА					
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	109.435	218.942	328.447	437.953
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	109.365	218.730	328.094	437.459
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	70	212	352	494
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	7.057	7.057	7.057	7.057
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	7.127	7.269	7.409	7.551

ПРИХОДИ

Бр.	а-П Р И Х О Д И	П Р О Ц Е Н А 2 0 2 5.	П Л А Н 2 0 2 6.	%
	Пословни приходи			
1	- Приходи од продаје робе	718.696	790.566	110,00
2	- Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишћу	357.476.005	392.027.198	109,67
3	Остали пословни приходи	22.118.522	28.330.374	128,08
	Финансијски приходи			
4	- Приходи од камате	19.167.326	23.185.708	120,97
	Нейословни и ванредни приходи			
5	Нейословни и ванредни приходи	12.257.877	15.277.155	124,63
	Ревалоризациони приходи			
	УКУПНИ ПРИХОДИ	411.738.426	459.611.001	111,63

ПРИХОДИ

Бр.	а-П Р И Х О Д И	2 0 2 6.	2 0 2 7.	2 0 2 8.
	Пословни приходи			
1	- Приходи од продаје робе	790.566	948.679	1.138.414
2	- Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишћу	392.027.198	411.628.558	421.306.720
3	Остали пословни приходи	28.330.374	29.746.893	31.234.237
4	Финансијски приходи			
	- Приходи од камате	23.185.708	24.344.994	17.334.326
5	Нейословни и ванредни приходи			
	Нейословни и ванредни приходи	15.277.155	16.041.013	16.843.065
	Ревалоризациони приходи			
	УКУПНИ ПРИХОДИ	459.611.001	482.710.137	487.856.762

1.

Приходи од продаје робе осћварују се у продавници пољребне опреме.

2.

Приходи у складу са МРС дефинишу се као повћање економских користи током обрачунског периода у облику прилива или повећања до сопственог капитала. Приходи представљају средства која проистичу из редовног пословања и признају до износа очекиваних економских користи за Друштво под условом да се тај износ може прецизно измерити. Приход се признаје у тренутку преласка власништва, наиме момент када је производ (услуга) завршен, испоручен и прихваћен од стране купаца (испостављена фактура купцу) када се приход смањира реализованим.

Анализом прихода може се закључити да К.Ј.П. "Извор" највећи део својих прихода осћварује на бази фактурираних обавеза за ућрошену воду, изношење смећа, испоручену топлотну енергију према купцима. Један део прихода К.Ј.П. "Извор" осћварује кроз пружање других комуналних услуга као што су пружање пољребних услуга, одржавање путева, пијачне услуге, вашарске активности, радови машина за прегла лица и др.

3.

Приходи од активирања учинка из робе – остали пословни приходи односе се на наплаћене водоводне саљасности и пољврде и учешће у финансирању у износу (условљене донације).

4.

Финансијски приходи – приход од камата односе се на законску заћезну камату коју К.Ј.П. "Извор" обрачуна коминијентима за корићење приликом плаћања приликом подношења пружби и камата које се убирају од банака за новчана средства која су на текућем рачуну.

5.

Остали приходи обухватају класу 67 и 68 у односе се на наплаћене а извршене током претходне године исправке вредности пољраживања од купаца, судске таксе које су плаћене приликом подношења пружби и на наплаћене премије осћурања за ломове, штете настале услед више силе а који се признају од стране осћуравајуће куће код које је прегузеће осћурано.

РАСХОДИ

Бр.	Б-РАСХОДИ	ПРОЦЕНА 2025.	ПЛАН 2026.	%
	<i>Пословни расходи</i>			
5	- Набавна вредност продајне робе	587.587	646.346	110,00
5/1	- Трошкови материјала и рез. делови	21.755.431	32.761.663	150,59
6	- Трошкови горива и енергије	66.050.361	71.966.817	108,96
7	- Трошкови зарада	191.502.307	213.251.799	111,36
8	- Остали лични расходи	17.328.760	26.191.082	151,14
9	- Трошкови производних услуга	28.561.531	39.653.868	138,84
10	- Трошкови амортизације	25.077.219	25.077.219	100,00
	Трошкови резервисања	6.193.907	6.193.907	100,00
11	- Нематеријални трошкови	13.901.144	15.736.975	113,21
	<i>Финансијски расходи</i>			
13	- Расходи камата	724.928	797.422	110,00
	Остали финансијски расходи	186.661	205.326	110,00
14	- Расходи из ранијих година			
15	- Мањкови	2.020	2.222	110,00
	Расходи по основу директних отписа	529.489	582.437	110,00
	Обезвређење појтраживања	27.000.000	26.000.000	96,30
	УКУПНИ РАСХОДИ	399.401.345	459.067.083	114,94

Бр.	Б-Р а с х о д и	2 0 2 6.	2 0 2 7.	2 0 2 8.
	<i>Пословни расходи</i>			
5	- Набавна вредности продајне робе	646.346	678.663	712.596
5/1	- Трошкови материјала и рез. делови	32.761.663	34.738.886	36.475.831
6	- Трошкови горива и енергије	71.966.817	75.565.158	77.249.624
7	- Трошкови зарада	213.251.799	223.914.388	230.631.820
8	- Остали лични расходи	26.191.082	27.500.636	29.514.093
9	- Трошкови производних услуга	39.653.868	41.314.298	42.428.660
10	- Трошкови амортизације	25.077.219	26.331.080	26.331.080
	Трошкови резервисања	6.193.907	6.503.603	6.828.783
11	- Нематеријални трошкови	15.736.975	16.523.823	17.251.069
	<i>Финансијски расходи</i>			
13	- Расходи камата	797.422	837.293	879.157
	Остали финансијски расходи	205.326	215.592	226.3732
14	- Расходи из ранијих година			
15	- Мањкови	2.222	2.334	2.450
	Расходи по основу директних отписа	582.437	611.559	642.137
	Обезвређење појављивања	26.000.000	27.300.000	28.665.000
	УКУПНИ РАСХОДИ	459.067.083	482.037.315	497.838.673

Анализом расхода К.Ј.П. "Извор" може се закључити да 15,68% укупних трошкова односи се на трошкове горива и енергије, 52,16% трошкова односи се на зараде радника, изведени радови по уговору о делу, радови по уговору о привременим о привременим пословима, остатак трошкова су трошкови амортизације, трошкови материјала и резервних делова, трошкови услуга одржавања основних средстава и остали нематеријални трошкови.

5.

Набавна вредности продајне робе остварује се кроз промет који продавница појребне опреме остварује у текућој календарској години. У односу на процену 2025. године овај трошак је повећан за 10,00 %.

5/1.

Трошкови материјала и резервни делови у износу од 32.761.662,86 динара одnose се на:

Трошкови материјала (водоводни материјал за одржавање и изградњу нових водоводних линија, канализациони материјал за изградњу нових мрежа, електро материјал, грађевински материјал, камени материјал, асфалт за летиње одржавање путева, материјал за обележавање сигнализације, садни материјал, средства за дезинфекцију воде (хлор), уређаји за даљинско очистивање воде и др.) у износу од 23.216.985,36 динара или 70,87%, трошкови помоћног материјала (хитз опрема и ауто гуме) у износу 3.904.030,99 или 11,92%, утрошени резервни делови за нормално функционисање возила у износу од 4.049.563,10 динара или 12,36%, трошкове режијског материјала (папир разни, штампање образаца разних, тонери, рибони остали канцеларијски материјал, материјал за одржавање хигијене др.) у износу 1.237.781,16 динара или 3,78 %.

6.

Од 71.966.817,00 динара колико су трошкови горива и енергије 39.881.741,38 динара или 55,42% односи се на утрошак мазута за појребе градске појлане у 2026. години за загревање станова и пословних простора. Остатак трошка односи се на утрошено гориво и мазиво за возила у К.Ј.П. "И з в о р" – 15.933.776,55 динара (камиони килери, камиони смећари, појребна возила, доставна возила, возила за специјалне намене, трактори, чистилица, косачице, примери и др.) за извршавање редовних обавеза одржавања хигијене, одржавање водоводне и канализационе мреже уграду. 16.151.299,08 динара односи се на утрошену електричну енергију у 2026. години на нивоу предузећа. Важно је напоменути да највећи потрошач електричне је енергије за производњу пречишћавање и дистрибуцију воде у износу од 50,27 зајим градска појлана са 39,67% од укупне потрошње што укупно чини 89,94% укупне потрошње.

9.

Трошкови производних услуга у износу од 39.653.868,57 динара или % 8,64 односи се на трошкове као што су:

- Транспортни трошкови (трошкови превоза, ПТТ трошкови),
- Услуге одржавања основних средстава (ремонти, поправке основних средстава),
- Трошкови деловања комуналног отпада на регионалној дејонији,
- Трошкови транспорта комуналног отпада до регионалне дејоније,
- Трошкови закупа, рекламе,
- Трошкови испржављања (Пројектна документација),
- Трошкови осталих услуга (Анализа воде, Сервис водомера, Изнајмљивање булдозера, Мобилна телефонија, Обезбеђење, Интернет, Одржавање тробља, Геометри снимања, Технички преглед возила).

Од 39.653.868,57 динара за услуге одржавања основних средстава предвиђено је 9.161.743,49 или 23,10%. јер поред редовних сервиса возила и опреме неопходно је урадити и основни ремонт појлане. Трошкови испржављања у износу 3.515.762,60 или 8,87% односе се на пројектну документацију (пројекте) за реконструкцију, изградњу нових и проширење постојећих капацитета градског водовода, канализације и појловода, ревизију постојећих пројекта. Трошкови осталих услуга у износу 18.760.172,23 динара или 47,31% односе се на хемијску и бактериолошку анализу воде у износу од 1.820.798,10 динара од стране Завода за јавно здравље Пожаревац, рад булдозера на планирању деловања смећа у износу 3.500.063,28 динара, услуге одржавања тробља 3.740.400,00 динара, деловање комуналног отпада на регионалној дејонији 5.218.877,11 динара, сервис и бажарење водомера 2.135.395,68 динара, услуге обезбеђења објекта 987.598,50 динара, мерење емисије штетних гасова на појлани, мобилна телефонија, технички преглед возила, вулканизерске услуге, услуге ГПС праћења возила, услуге дератизације и изнајмљивање покрећних појлаја, услуге интернет провајдера, сервис боца за хлор, рад осталих грађевинских машина које не поседује КЈП "ИЗВОР" и др.

10.

АМОРТИЗАЦИЈА ситалних средсџава уређена је ближе Правилником о начину и разврсџавању ситалних средсџава по трџама и начину утврђања амортизације за пореске сврхе ("Сл. Гласник РС" бр. 116/2004). Ситална средсџава која подлежу амортизацији разврсџана су по трџама и ситојама амортизације утврђеним ситојама у члану 10 сџав 3. Закона о порезу на добити предузећа.

Амортизација за ситална средсџава разврсџана у прву трџу амортизације утврђује се применом пропорционалне методе за свако средсџаво посебно применом описане ситоје на набавну вредност ситалног средсџава.

Амортизација за ситална средсџава разврсџана у трџе амортизације од 2 до 5 утврђује се применом дејресивне методе на укупну вредност средсџава разврсџаних по појединој трџи, применом описане ситоје у првој години на набавну вредност, а у наредним годинама на износ неописане вредности ситалних средсџава трџе утврђене на крају претходне године увећане за вредности прибављених и умањене за вредности оућђених средсџава из те трџе.

Трошкови амортизације у износу од 25.077.218,77 динара.

11.

Износ од 15.736.974,51 динара односи се на непроизводне услуге као што су трошкови премија осигурања 3.637.592,44 динара или, судске и други трошкови 1.554.347,64 динара, 998.964,89 трошкови рејрезентације, трошкови илалног промета 542.571,48 динара, трошкови порезаи трошкови финансирања особа са инвалидитетом 970.458,64 динара, трошкови извршителја 3.482.358,98 динара, трошкови адвокатских услуга 1.884.675,00 динара, трошкови ревизије пословања КЈП "ИЗВОР", стручне литературе, савештовања, , лекарских прелета, чланарина, и др.

12.

Раходи камаџа односе се на камаџу обрачунаџу од стпране добављача.

13.

Расходи из ранијих година односе се на исправке корекције рачуна за утпашену воду јер задње мерење за период Децембар врши се под 31.12.2025. године због лошег времена и проблема приликом очшћавања водомера (достп шахџи је под водом тако да се поједина очшћавања врше кроз водујављају се грешке у очшћавању водомера - пермутација бројева). Исправке се спроводе под 2025 годином тако да се добијамо расход из ранијих година. Моћћности губитка судских стпорова због застпарелостии потпраживања (немоћћностии проналажења корисника— инспранситво, смртџни случај а није распављан остпавински потпунак).

14.

Обезвређење потпраживања — Ако се за потпраживање оцџи да је вероватџно најлаџиво биће исказно у билансу у џуном износу, ако се оцџи да је делимично најлаџиво џејовса вредности џе џуџем исправке биџи сведена на најлаџиву вредност а ако се оцџи да је ненајлаџиво биће исправљено или ошџисано у целини. Најчешџи индикатори вероватџне ненајлаџивости су:

- Капџење кџџа џ измиривањџ својих одабеза,
- Наг кџџем је џокренџџ потпџџџак стпечаја и ликвидације
- Приликом џсклађивања потпраживања и одабеза кџџац не џризнаје исказано потпраживање.

ПОСЛОВНИ РЕЗУЛТАТ 2025. ПО РАДНИМ ЈЕДИНИЦАМА			
РАДНА ЈЕДИНИЦА	ПРИХОД	РАСХОД	РЕЗУЛТАТ
ВОДОВОД	130.682.149,29	117.858.040,11	12.824.109,18
ТОПЛАНА	81.027.692,94	66.243.999,68	14.783.693,26
КОМУНАЛНА ХИГИЈЕНА	182.567.582,50	144.323.229,91	21.897.776,52
ЗАЈЕДНИЧКЕ СЛУЖБЕ	33.807.577,84	70.976.076,21	-37.168.498,37
УКУПНО	411.738.426,50	399.401.345,92	12.337.080,59

Програма пословања представља основу пољитике пословања предузећа у 2026. години који ће се предузимати у циљу најоптималније функционисања предузећа у вршењу делатности уз позитиван финансијски резултат. Планирани приходи и расходи по изворима финансирања и намени трошкова по свом обиму су уравнотежени и њиховим остварењем у целини исказала би се добити предузећа што у садашњим условима пословања представља успех.

Програмом пословања К.Ј.П. “ИЗВОР” – 2026. годину предвиђа добитак у износу од 543.917,72 динара што представља основно мерило успешности предузећа као целине и често је компонента неких веома битних финансијских показатеља.

За реализацију плана приоритетно је спровођење економско - техничких мера као што су:

- Праћење трошкова пословања по делатностима и на свим нивоима.
- Рационално коришћење расположивих ресурса.
- Реконструкција мреже како би се смањили губовци у дистрибутивним системима и повећала поузданост њиховог рада.
- Аутоматизација и модернизација система.
- Смањење ризика како у финансијском тако и технолошком сектору.

Циљеви КЈП “ИЗВОР”:

- Уредна и квалитетна испорука према потрошачима,
- Стварање услове за повећање броја потрошача
- Постепено увођење нових технологија,
- Ширење ка професионалним делатностима,
- Адекватни финансијски извори,
- Заштита организације од тржишне конкуренције,
- Повећање инерционих улаза,
- Дефинисати стратегију формирања цена у наредном период са циљем обезбеђења просеке репродукције уз постепено достизање економских цена,
- Рационално коришћење сировине, материјале, енергију и гориво,
- Унапређење односа са добављачима и купцима,
- Превентивно одржавање опреме и објеката,
- **Повећање крајкорочне и дугокорочне ликвидности предузећа кроз:**
 - * Обезбедити благовремену и уредну најлажу потраживања,
 - * Смањење крајкорочних обавеза,
 - * Повећање залиха,
 - * Преварањем крајкорочних обавеза у дугокорочне,

- Анализа пословног окружења

На пословање предузећа утичу интерни и екстерни фактори:

- Интерни фактори се испољавају кроз коришћење капацитета, организациону и радну дисциплину, уштеде у пословању и спровођењу пословне политике предузећа.
- Екстерни фактори су испољени стогом планиране инфлације и растом бруто друштвеног производа

7.

ЗАПОСЛЕНОСТ И ЗАРАДЕ РАДНИКА

Зајосленосћ радника је у узајамној вези са целокупним пословањем предузећа. Анализом зајосленосћи радника у К.Ј.П. "Извор" у току 2025 године закључено је следеће:

- Број зајослених на дан 31.10.2025. године 113 радника

* Заједничке службе	19
* Водовод и Канализација	36
* Комунална хигијена, Пијаце, Пољне услуге и Гр. Зеленило	39
Трансфер Сјаница	10
* Тојлана	7
Мушкарци	92
Жене	19
Укупно	111

Остварени резултати пословања и зарада по једном раднику:

1.	Укупан приход	459.611.001,48	111	4.140.639,65
2.	Укупан расход	459.067.083,75	111	4.135.739,49
3.	Бруто добитак	543.917,72	111	4.900,16
4.	Бруто зарада	213.251.798,82	111	160.098,95

Обрачунаће зараде радника за 2026. годину у износу од 213.251.798,82 динара износи 46,40% од укупног прихода, а од оствареног укупног расхода 46,45%.

Поред наведених зарада радницима је у току године исплаћена накнада превоза за долазак на посао и одласка са посла, солидарна помоћ од случаја до случаја, отпремнине приликом одласка у пензију, јубиларне награде за проведених 10. 20. 30. година стажа, давања поводом дана привредног друштва.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01- 31.12.2025.	План 01.01- 31.03.2026.	План 01.01- 30.06.2026.	План 01.01- 30.09.2026.	План 01.01- 31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	123.284.238	121.521.966	32.728.915	65.457.830	98.186.745	130.915.660
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	173.497.908	168.028.544	45.264.089	90.528.179	135.792.268	181.056.357
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	203.971.305	194.250.516	53.312.950	106.625.900	159.938.849	213.251.799
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	115	111	115	115	115	115
4.1.	- на неодређено време	96	92	94	94	94	94
4.2.	- на одређено време	19	19	21	21	21	21
5	Накнаде по уговору о делу	479.695	0	75.000	150.000	225.000	300.000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	0	5	5	5	5
7	Накнаде по ауторским уговорима	588.331	155.581	117.785	235.569	353.354	471.139
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*	1	1	1	1	1	1
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	11.639.743	9.801.000	2.847.334	5.694.669	8.542.003	11.389.338
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	15	11	15	15	15	15
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						

15	Накнаде члановима надзорног одбора	742.698	669.600	184.140	368.280	552.420	736.560
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	5.750.000	5.279.647	1.477.188	2.954.377	4.431.565	5.908.753
20	Дневнице на службеном путу	123.000	2.640	30.750	61.500	92.250	123.000
21	Накнаде трошкова на службеном путу	134.220	77.286	37.500	75.000	112.500	150.000
22	Отпремнина за одлазак у пензију	800.000	600.000	200.000	400.000	600.000	800.000
23	Број прималаца отпремнине						
24	Јубиларне награде	206.666	961.163	1.451.344	2.902.688	4.354.032	5.805.377
25	Број прималаца јубиларних награда		4	5	5	5	7
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	300.000	381.844	125.000	250.000	375.000	500.000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима						
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5 до 31 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2025
1	ВСС	13	13	3	3
2	ВС	8	7		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	25	27		
5	КВ	18	18		
6	ПК	14	12		
7	НК	33	38		
УКУПНО		111	115	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026
1	До 30 година	6	10
2	30 до 40	19	25
3	40 до 50	27	25
4	50 до 60	49	46
5	Преко 60	10	10
УКУПНО		111	115
Просечна старост		48,26	

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026
1	Мушки	94	98	3	3
2	Женски	17	17		
УКУПНО		111	115	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026
1	До 5 година	25	24
2	5 до 10	11	11
3	10 до 15	19	19
4	15 до 20	9	8
5	20 до 25	10	9
6	25 до 30	17	18
7	30 до 35	11	14
8	Преко 35	9	12
УКУПНО		111	115

ПРОЈЕКТОВАЊЕ ЗАРАДЕ ЗА 2026. ГОДИНУ

На основу Уредбе о начину и контроли обрачуна и исцртање зарада у јавним предузећима која се не финансирају из буџета извршено је планирање зарада у складу са чланом 50. Закона о јавним предузећима, фискалне стабилности и колективног уговора КЈП “Узвор”. Треба имати у виду да зараде јавних предузећа која се не финансирају из буџета ни на који начин не утичу на ниво јавне потрошње, иако да у овом делу нема односности по локалне буџете.

Планирана Зарада за 2025 годину	Број месеци	УКУПНО
213.251.799	12	213.251.799

Због специфичности послова у зависности од остваривања планираних инвестиција и повећања обима послова и пословања (Прилог 4. овога плана) није предвиђен пријем нових запослених, а у складу са препоруком и Закључком Владе РС о смерницама за израду годишње програма пословања и за израду финансијских планова за 2026. годину. Маса зарада није увећана за новозапослене и није садржана у 213.251.799 динара.

Vrednost cene rada po mesecima za isplatu zarada u 2026. godini u KJP "IZVOR"

			Cena rada po/h	Cena rada za mesec za isplatu u KJP "Izvor"		Zarada za najniži koeficijent u KJP "Izvor"	Minimalna cena rada po mesecima u 2026.
Januar 2026.	22	176	415,81	73.182,70	1,207	88.331,52	88.265,19
Februar 2026.	20	160	413,51	66.161,72	1,207	79.857,20	79.797,29
Mart 2026.	22	176	415,81	73.182,70	1,207	88.331,52	88.265,19
April 2026.	22	176	415,81	73.182,70	1,207	88.331,52	88.265,19
Maj 2026.	21	168	414,72	69.672,21	1,207	84.094,36	84.031,24
Jun 2026.	22	176	415,81	73.182,70	1,207	88.331,52	88.265,19
Jul 2026.	23	184	416,81	76.693,19	1,207	92.568,69	92.499,14
Avgust 2026.	21	168	414,72	69.672,21	1,207	84.094,36	84.031,24
Septembar 2026.	22	176	415,81	73.182,70	1,207	88.331,52	88.265,19
Oktoibar 2026.	22	176	415,81	73.182,70	1,207	88.331,52	88.265,19
Novembar 2026.	21	168	414,72	69.672,21	1,207	84.094,36	84.031,24
Decembar 2026.	23	184	416,81	76.693,19	1,207	92.568,69	92.499,14

Пројекција зараде по месецима за 2026. годину

М е с е ц	З а р а д а	
	Бруто 1 на шериј радника	Бруто 2 Укупно на шериј послодавца
Јануар	15.560.293	17.917.678
Фебруар	14.359.040	16.534.434
Март	15.617.793	17.983.889
Април	15.560.293	17.917.678
Мај	15.002.792	17.275.715
Јун	15.589.043	17.950.784
Јул	16.146.545	18.592.747
Август	15.031.542	17.308.820
Септембар	15.589.043	17.950.784
Октобар	15.560.293	17.917.678
Новембар	15.002.792	17.275.715
Децембар	16.175.295	18.625.853
Укупно	185.194.766	213.251.773

ПРОЈЕКТОВАЊЕ ОСТАЛИХ ЛИЧНИХ ПРИМАЊА ЗА 2026. ГОДИНУ

Назив	Процена 2025. години	П л а н 2026.
Трошкови превоза запослених	5.279.646,74	5.908.753,11
Трошкови путарина	77.286,00	150.000
Трошкови дневница	2.640,00	123.000,00
Примања управној и надзорној одбора	669.600,00	736.560,00
Општемнине	297.304,00	506.916,00
Трошкови Привремених и повремених послова	9.801.000,04	11.389.337,67
Трошкови Уговора о делу	0,00	300.000,00
Трошкови Ауторских уговора	155.580,60	471.138,66
Јубиларне награде	961.163,16	5.805.376,60
Солидарне помоћи	381.843,82	500.000,20

Остали лични расходи односе се на примања која немају карактер зараде: јубиларне награде, поклони деци запослених поводом нове године, солидарна помоћ запосленом у случају смрти, давања поводом дана фирме солидарне помоћи у случају болести за лечење и набавку лекова.

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Месец	Надзорн одбор - Реализација 2 0 2 5.				Надзорн одбор - План 2 0 2 6.			
	Укупан износ 1+2*3	Накнада председник 1	Накнада Члан 2	Број Чланова 3	Укупан износ 1+2*3	Накнада председник 1	Накнада Члан 2	Број Чланова 3
1	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
2	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
3	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
4	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
5	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
6	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
7	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
8	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
9	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
10	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
11	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
12	36.000	30.000	3.000	2	36.000	30.000	3.000	2
Укупно	432.000	360.000	36.000		432.000	360.001	36.000	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорн одбор - Реализација 2 0 2 5.				Надзорн одбор - План 2 0 2 6.			
	Укупан износ 1+2*3	Накнада председник 1	Накнада Члан 2	Број Чланова 3	Укупан износ 1+2*3	Накнада председник 1	Накнада Члан 2	Број Чланова 3
1	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
2	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
3	50.850	46.875	0	2	56.250	46.875	4.688	2
4	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
5	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
6	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
7	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
8	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
9	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
10	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
11	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
12	56.250	46.875	4.688	2	56.250	46.875	4.688	2
Укупно	669.600	562.500	51.563		675.000	562.501	56.252	

4. ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ -ФИЗИЧКИ ОБИЈИ ПРОИЗВОДЊЕ-УСЛУГА

Ред.бр.	Назив производа услуге	Јед. мере	Остварено 2024.	План 2025.	Процена 2025.	План 2026	Индекс		
							5/4	6/4	6/5
1.	Вода	м ³	1736.650	1754.016	1662.231	1745.343	100,99	95,25	105,00

-УКУПАН ПРИХОД

Ред.бр.	Врста прихода услуге	Остварено 2024.	План 2025.	Процена 2025.	План 2026	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Приходи од продаје производа и услуга	347.364.309	405.144.688	372.992.183	413.589.942	92,06	102,08	110,88
2.	Остали пословни приходи	9.688.902	20.657.793	7.321.039	8.053.144	35,44	38,98	110,00
3.	Непословни и ванредни приход	24.647.978	29.721.063	31.425.203	38.462.864	105,73	129,41	122,39

-УКУПНИ ТРОШКОВИ И РАСХОДИ

Ред.бр.	Врста широка услуге	Остварено 2024.	План 2025.	Процена 2025.	План 2026	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Трошкови материјала и резервних делова	29.117.240	31.303.381	22.343.017	33.408.008	71,38	106,72	149,52
2.	Трошкови горива и енергије	62.057.900	70.587.820	66.050.361	71.966.817	93,57	101,95	108,96
3.	Трошкови зарада	162.015.271	211.085.551	191.502.307	213.251.799	90,72	101,03	0,00
4.	Остали лични расходи	16.697.588	21.557.688	17.328.760	26.191.082	80,38	121,49	151,14
5.	Трошкови производних услуга	30.300.089	50.912.068	28.561.531	39.653.869	56,10	77,89	138,84
6.	Трошкови амортизације	26.973.388	26.973.388	31.271.127	31.271.127	115,93	115,93	100,00
7.	Нематеријални трошкови	11.999.590	13.632.942	13.901.144	15.736.975	101,97	115,43	113,21
8.	Расходи кампана	995.060	1.094.565	724.929	797.422	66,23	72,85	110,00
9.	Остали расходи	26.600.020	27.010.022	27.718.169	26.789.986	102,62	99,19	96,65

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2025.	Структура финансирања	План 2025 година							
							План 01.01-31.03.2026.	Реализација 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	Реализација 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	Реализација 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.	Реализација 01.01-31.12.2026.
1	Замена топловода	2026.	2026.	12.000.000	0	Позајмљена средства			6.000.000		6.000.000			
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	6.000.000	0	6.000.000	0	0	12.000.000
2	Изградња Топловода	2026.	2026.	10.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			5.000.000				5.000.000	
						Тотал	0	0	5.000.000	0	0	0	5.000.000	10.000.000
3	Аутоматика и резервни делови топлана - Пумпе, фреквентни регулатори електромотори усл.	2026.	2026.	6.000.000	0	Позајмљена средства					6.000.000			
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	6.000.000	0	0	6.000.000
4	Реконструкција подстанца	2026.	2026.	50.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало							50.000.000	

						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	0	0	50.000.000	50.000.000
5	Санација димњака топлана	2026.	2026.	800.000	0	Позајмљена средства								
						Средства буџета					800.000			
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	800.000	0	0	800.000
6	Санација крова топлана	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					999.000			
						Тотал	0	0	0	0	999.000	0	0	999.000
7	Резервни делови горионике	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					999.000			
						Тотал	0	0	0	0	999.000	0	0	999.000
8	Санација Топловода	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства							999.000	
						Тотал	0	0	0	0	0	0	999.000	999.000
9	Изградња канализације	2026.	2026.	15.000.000	6.000.000	Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства			5.000.000		5.000.000		5.000.000	
						Тотал	0	0	5.000.000	0	5.000.000	0	5.000.000	15.000.000
10	Изградња Водовода	2026.	2026.	15.000.000	5.000.000	Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства	5.000.000		5.000.000		5.000.000			
						Тотал	5.000.000	0	5.000.000	0	5.000.000	0	0	15.000.000
11	Аутоматика Извориште	2026.	2026.	2.000.000	0	Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					2.000.000			
						Тотал	0	0	0	0	2.000.000	0	0	2.000.000
12	Систем за хлорисање воде	2026.	2026.	4.990.000	0	Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			2.000.000		2.990.000			
						Тотал	0	0	2.000.000	0	2.990.000	0	0	4.990.000
13	Опрема за хлорисање воде	2026.	2026.	2.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			2.000.000					
						Тотал	0	0	2.000.000	0	0	0	0	2.000.000
14	Опрема за ложирање цурења воде	2026.	2026.	4.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства			4.000.000					
						Тотал	0	0	4.000.000	0	0	0	0	4.000.000
15	Хидраулична плоча - плуг	2026.	2026.	4.000.000	0	Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства				4.000.000				
						Тотал	0	0	0	0	4.000.000	0	0	4.000.000
16	Мини ровокопач	2026.	2026.	4.500.000		Позајмљена средства			4.500.000					
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	4.500.000	0	0	0	0	4.500.000
17	Мултифункционална машина	2026.	2026.	7.000.000		Позајмљена средства						7.000.000		
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	0	0	7.000.000	7.000.000
18	Тракторски посипач соли	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства	990.000							
						Тотал	990.000	0	0	0	0	0	0	990.000
19	Пумпа на постројењу отпадних вода	2026.	2026.	4.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета						4.000.000		
						Остало								

						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	0	0	4.000.000	4.000.000
20	Објекат за продају сира	2026.	2026.	4.500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета							4.500.000	
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	0	0	4.500.000	4.500.000
21	Опрема за продају сира	2026.	2026.	2.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало				0			2.000.000	
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	0	0	2.000.000	2.000.000
22	Асфалтирање сточне пијаце	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			999.000					
						Тотал	0	0	999.000	0	0	0	0	999.000
23	Напојна пумпа	2026.	2026.	300.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					300.000			
						Тотал	0	0	0	0	300.000	0	0	300.000
24	Регулатор притиска	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства					990.000			
						Тотал	0	0	0	0	990.000	0	0	990.000
25	Надстрешница капела	2026.	2026.	2.500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета						2.500.000		
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	0	0	2.500.000	2.500.000
26	Грејдер	2026.	2026.	20.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало	20.000.000							
						Сопствена средства								
						Тотал	20.000.000	0	0	0	0	0	0	20.000.000
27	Приколица за превоз контејнираа до регионалне депоније	2026.	2026.	7.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало	7.000.000							
						Сопствена средства								
						Тотал	7.000.000	0	0	0	0	0	0	7.000.000
28	Камион смећар са ндрградњом	2026.	2026.	20.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало			20.000.000					
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	20.000.000	0	0	0	0	20.000.000
29	Камион смећар са ндрградњом полован	2026.	2026.	10.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало			10.000.000					

						Сопствена средства													
						Тотал	0	0	10.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000.000	
30	Камион Подизач великих контејнера	2026.	2026.	17.000.000		Позајмљена средства													
						Средства буџета													
						Остало			17.000.000										
						Сопствена средства													
						Тотал	0	0	17.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	17.000.000	
31	Санација Депоније	2026.	2026.	10.000.000		Позајмљена средства													
						Средства буџета													
						Остало			10.000.000										
						Сопствена средства													
						Тотал	0	0	10.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	10.000.000	
32	Лимарски радови	2026.	2026.	500.000		Позајмљена средства													
						Средства буџета													
						Остало													
						Сопствена средства	500.000												
						Тотал	500.000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	500.000	
33	Санација крова дирекција	2026.	2026.	3.000.000		Позајмљена средства													
						Средства буџета			3.000.000										
						Остало													
						Сопствена средства													
						Тотал	0	0	3.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	3.000.000	
34	Адаптација просторија	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства													
						Средства буџета													
						Остало													

						Сопствена средства			990.000								
						Тотал	0	0	990.000	0	0	0	0	0	0	990.000	
35	Канцеларијски намештај	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства			990.000								
						Тотал	0	0	990.000	0	0	0	0	0	0	990.000	
36	Рачунарска опрема	2026.	2026.	1.500.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства	500.000		500.000		500.000						
						Тотал	500.000	0	500.000	0	500.000	0	0	0	0	1.500.000	
37	Опрема за штампање и паковање рачуна	2026.	2026.	800.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства			800.000								
						Тотал	0	0	800.000	0	0	0	0	0	0	800.000	
37	Расхладна опрема клима уређаји	2026.	2026.	400.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства			200.000		200.000						
						Тотал	0	0	200.000	0	200.000	0	0	0	0	400.000	
38	Реконструкција и отклањање неправилности у систему напајања електричном енергијом	2026.	2026.	2.000.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало										2.000.000	

						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	0	0	0	0	0	2.000.000	2.000.000		
39	Цистерна тракторска	2026.	2026.	900.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства			900.000								
						Тотал	0	0	900.000	0	0	0	0	0	900.000		
40	Подграде заштитне	2026.	2026.	2.500.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало			2.500.000								
						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	2.500.000	0	0	0	0	0	2.500.000		
41	Алат (Хилти Бушилице кључеви разни, клеишта разна сајлеза канализацијуи др.)	2026.	2026.	1.500.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства	500.000		500.000		500.000						
						Тотал	500.000	0	500.000	0	500.000	0	0	0	1.500.000		
42	Доставно теретно возило 1+6	2026.	2026.	4.000.000		Позајмљена средства			4.000.000								
						Средства буџета											
						Остало											
						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	4.000.000	0	0	0	0	0	4.000.000		
43	Теренско возило	2026.	2026.	2.000.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											

						Сопствена средства			2.000.000					
						Тотал	0	0	2.000.000	0	0	0	0	2.000.000
44	Путничко Возило	2026.	2026.	3.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			3.000.000					
						Тотал	0	0	3.000.000	0	0	0	0	3.000.000
45	Надградња цистерне за воду	2026.	2026.	3.500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало				3.500.000				
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	3.500.000	0	0	3.500.000
46	Доставн возило пикап 2 ком	2026.	2026.	4.500.000		Позајмљена средства			2.000.000		2.500.000			
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	2.000.000	0	2.500.000	0	0	4.500.000
47	Тракторска косачица	2026.	2026.	900.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			900.000					
						Тотал	0	0	900.000	0	0	0	0	900.000
48	Моторне косе и тримери	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства			400.000		599.000			
						Тотал	0	0	400.000	0	599.000	0	0	999.000
49	Канта за смеће	2026.	2026.	5.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета			5.000.000					
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	5.000.000	0	0	0	0	5.000.000
50	Контејнери	2026.	2026.	10.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета			3.000.000		2.000.000			
						Остало								
						Сопствена средства			3.000.000		2.000.000			
						Тотал	0	0	6.000.000	0	4.000.000	0	0	10.000.000
51	Контејнери Велики	2026.	2026.	3.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета			3.000.000					
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	3.000.000	0	0	0	0	3.000.000
52	Контејнери Аброл	2026.	2026.	5.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета			5.000.000					
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	5.000.000	0	0	0	0	5.000.000
53	Клупе	2026.	2026.	500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства			500.000					
						Тотал	0	0	500.000	0	0	0	0	500.000
54	Бубријере	2026.	2026.	500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			500.000					
						Тотал	0	0	500.000	0	0	0	0	500.000
55	Агрегат 5 кв	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					990.000			
						Тотал	0	0	0	0	990.000	0	0	990.000
56	Уређај за обележавање хоризонталне сигнализације	2026.	2026.	3.500.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			3.500.000					
						Тотал	0	0	3.500.000	0	0	0	0	3.500.000
57	Куповина Земљиштља за гробља	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета					999.000			
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	0	0	0	0	999.000	0	0	999.000
58	Епоха 2 ком	2026.	2026.	4.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства			2.000.000		2.000.000			
						Тотал	0	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	4.000.000
59	Пумпе Водовод и канализација	2026.	2026.	4.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства	1.000.000		2.000.000		1.000.000			
						Тотал	1.000.000	0	2.000.000	0	1.000.000	0	0	4.000.000
60	Муљне пумпе	2026.	2026.	300.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					300.000			
						Тотал	0	0	0	0	300.000	0	0	300.000
61	Пумпа хонда	2026.	2026.	300.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства			300.000					
						Тотал	0	0	300.000	0	0	0	0	300.000
62	Елаборат о резервама Мало Лаоле	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства					990.000			
						Тотал	0	0	0	0	990.000	0	0	990.000
63	Трактор - приколица и хидраулична рука за кошење	2026.	2026.	15.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало			15.000.000					

						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	15.000.000	0	0	0	0	0	0	15.000.000	
64	Пројектна документација истражне бушотине	2026.	2026.	4.000.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета			4.000.000								
						Остало											
						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	4.000.000	0	0	0	0	0	0	4.000.000	
65	Изградња резервоара 100м3 са техничком документацијом са геолошким и геомеханичким подлогама	2026.	2026.	16.500.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета			16.500.000								
						Остало											
						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	16.500.000	0	0	0	0	0	0	16.500.000	
66	Пројекат хидролошких истраживања Мало Лаоле	2026.	2026.	980.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета			980.000								
						Остало											
						Сопствена средства											
						Тотал	0	0	980.000	0	0	0	0	0	0	980.000	
67	Израда генералног пројекта водоснабдевања	2026.	2026.	5.000.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета	5.000.000										
						Остало											
						Сопствена средства											
						Тотал	5.000.000	0	0	0	0	0	0	0	0	5.000.000	
68	Израда пројектне документације Водоводних линија и Фекалних колектора	2026.	2026.	5.000.000		Позајмљена средства											
						Средства буџета											
						Остало											

						Сопствена средства	1.000.000		2.000.000		2.000.000			
						Тотал	1.000.000	0	2.000.000	0	2.000.000	0	0	5.000.000
69	Систем грејања Шетоње и Гаража	2026.	2026.	3.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства	3.000.000							
						Тотал	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
70	Прес контејнер аблол	2026.	2026.	3.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	3.000.000							
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	3.000.000	0	0	0	0	0	0	3.000.000
71	Израда платоа за селекцију отпада	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	990.000							
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	990.000	0	0	0	0	0	0	990.000
70	Набавка и уградња соларних панела са пратећом опремом	2026.	2026.	5.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	5.000.000							
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	5.000.000	0	0	0	0	0	0	5.000.000
71	Пројектовање соларних панела	2026.	2026.	999.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								

						Сопствена средства			999.000					
						Тотал	0	0	999.000	0	0	0	0	999.000
71	Преса трансфер станица	2026.	2026.	2.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	2.000.000							
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	2.000.000	0	0	0	0	0	0	2.000.000
71	Надстрешница трансфер станица	2026.	2026.	990.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	990.000							
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	990.000	0	0	0	0	0	0	990.000
72	Машина за претовар смећа	2026.	2026.	10.000.000		Позајмљена средства								
						Средства буџета	10.000.000							
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал	10.000.000	0	0	0	0	0	0	10.000.000
Укупно инвестиције				386.083.000	11.000.000		66.470.000	0	181.458.000	0	55.156.000	0	82.999.000	386.083.000

ТЕХНИЧКА СТРУКТУРА ИНВЕСТИЦИЈА-УКУПНО

Ред.бр.	Назив објекта	Остварено 2024.	План 2025.	Процена 2025.	План 2026	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Грађевински објекти	3.951.239	76.887.000	3.997.902	77.287.000	5,20	100,52	1.933,19
	Општина	14.792.110	226.948.000	17.518.231	275.327.000	7,72	121,32	1.571,66
	Пројекти	0	32.470.000	1.148.305	32.470.000	3,54	100,00	0,00
	Остало	0	999.000	0	999.000	0,00	100,00	„ДИВ/0!“

ИЗВОРИ ФИНАНСИРАЊА-УКУПНО

Ред.бр.	Извори	Остварено 2024.	План 2025.	Процена 2025.	План 2026	Индекс		
						5/4	6/4	6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Сопствена средства	31.211.729	40.000.000	31.211.729	40.000.000	78,03	100,00	128,16
	Буџет Града	7.698.634	20.000.000	10.000.000	20.000.000	50,00	100,00	200,00
	Банкарски кредити	0	30.000.000	0	30.000.000	0,00	100,00	0,00
	Донације	0	247.304.000	0	296.083.000	0,00	119,72	„ДИВ/0!“

Инвестирање у општину по плану за 2026. годину изведено је из плана јавних набавки. Планирани износ инвестирања у општину од 226.948.000 динара и грађевинске објекте у износу 76.887.000 динара наравно превазилази финансијске могућности једној јавној предузећа које се уз то још и само финансира и могуће је само уколико се добију додатна средства у виду донација – субвенција или финансирањем уз повољне банкарске кредитне.

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

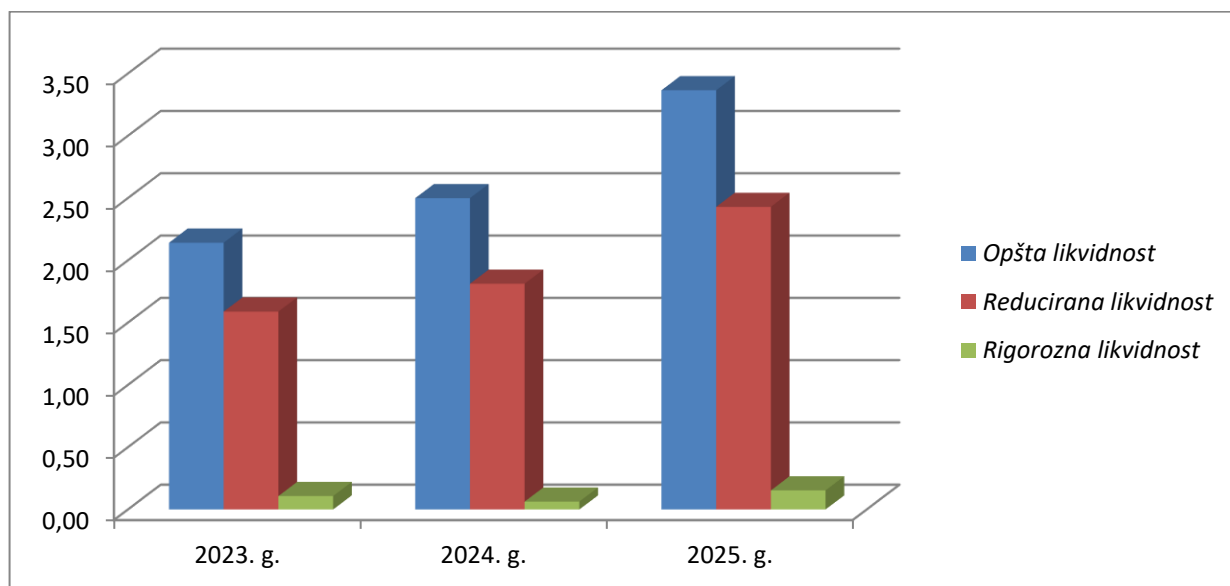
		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	428.934	427.010	476.877	501.181
	Реализација	414.994	442.204	446.218	473.305
% одступања реализације од плана		-3%	+4%	-6%	-6%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+7%	+1%	+12%
Укупна имовина	План	504.103	510.789	557.887	598.058
	Реализација	486.466	510.788	518.309	557.930
% одступања реализације од плана		-3%	-0%	-7%	-7%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+5%	+1%	+15%
Пословни приходи	План	287.917	330.516	425.802	421.148
	Реализација	266.017	298.918	357.053	380.313
% одступања реализације од плана		-8%	-10%	-16%	-10%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+12%	+19%	+18%
Пословни расходи	План	292.033	342.970	426.892	431.480
	Реализација	275.174	343.969	339.161	370.958
% одступања реализације од плана		-6%	+0%	-21%	-14%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+25%	-1%	+27%
Пословни резултат	План	-4.115	350	-1.090	-10.332
	Реализација	-9.157		17.892	9.355
% одступања реализације од плана		+123%	-100%	-1742%	-191%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-100%	0%	-158%
Нето резултат	План	1.344	297	297	544
	Реализација	-3.315	350	12.703	10.487
% одступања реализације од плана		-347%	+18%	+4177%	+1828%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-111%	+3530%	-96%
Број запослених на дан 31.12.					
	План	101	105	105	110
	Реализација	102	105	105	110
% одступања реализације од плана		+1%	0%	0%	0%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+3%	0%	+5%
Просечна нето зарада	План	67	78	87	98
	Реализација	61	67	81	91
% одступања реализације од плана		-9%	-14%	-7%	-7%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	+10%	+21%	+21%
Инвестиције					
	План	255.848	291.501	298.450	363.204
	Реализација	21.297	18.743	31.212	21.516
% одступања реализације од плана		-92%	-94%	-90%	-94%
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		0%	-12%	+67%	+1064%

	2 0 2 2.	2 0 2 3.	2 0 2 4.	2 0 2 5.	2 0 2 6.
Кредитно задужење без гаранције државе	20.000.000	20.000.000	20.000.000	30.000.000	30.000.000
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	20.000.000	0	0	0

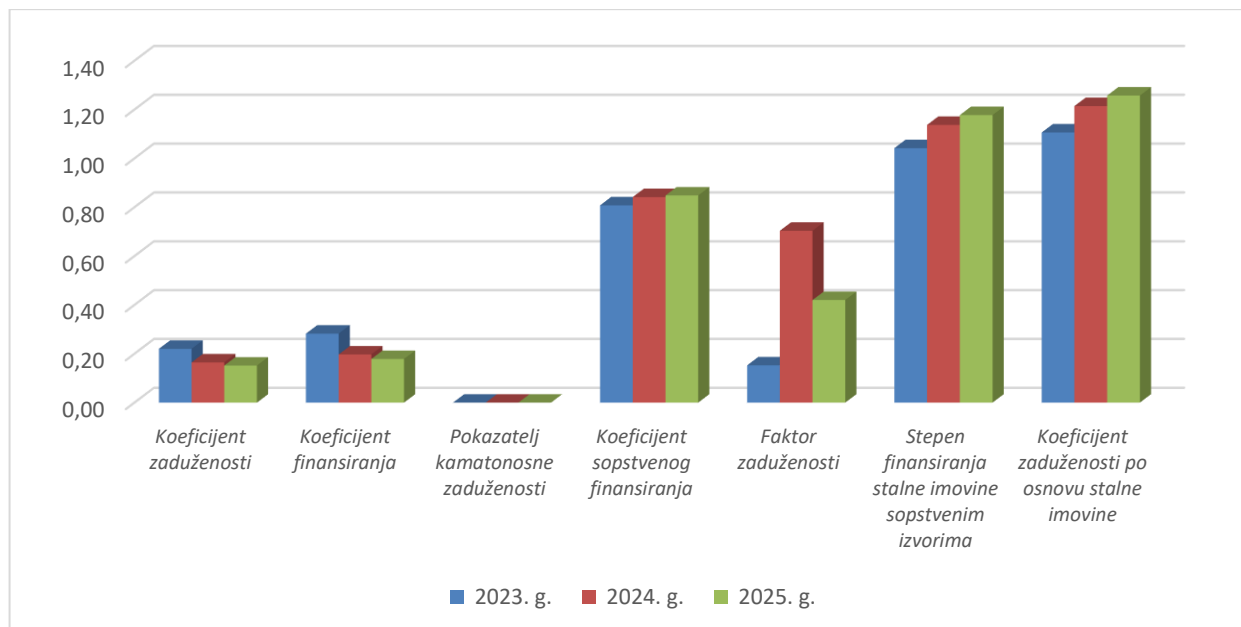
		2 0 2 2.	2 0 2 3.	2 0 2 4.	2 0 2 5.	2 0 2 6.
Субвенције	План	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000	20.000.000
	Пренето	1.693.164	675.401	0	0	
	Реализовано	1.693.164	675.401	0	0	
Остали приходи из буџета	План	5.000.000	20.000.000	37.000.000	40.000.000	40.000.000
	Пренето	1.500.000	3.000.000	7.698.634	7.499.999	
	Реализовано	1.500.000	3.000.000	7.698.634	7.499.999	
Укупни приходи из буџета	План	5.000.000	10.000.000	57.000.000	60.000.000	60.000.000
	Пренето	1.500.000	3.675.401	7.698.634	7.499.999	
	Реализовано	1.500.000	3.675.401	7.698.634	7.499.999	

ИНДИКАТОРИ ЗА МЕРЕЊЕ ЕФИКАСНОСТИ ПОСЛОВАЊА

Година	2023. г.	2024. г.	2025. г.
Општа ликвидност	2,14	2,50	3,37
Редуцирана ликвидност	1,59	1,81	2,43
Ригорозна ликвидност	0,11	0,06	0,15
Непо обрћена средства (обавезе)	68.583.315	84.461.278	109.056.216



Година	2023. г.	2024. г.	2025. г.
Коефицијент задужености	0,22	0,16	0,15
Коефицијент финансирања	0,28	0,20	0,18
Показатељ каматносно задужености	0,00	0,00	0,00
Коефицијент сопствене финансирања	0,81	0,84	0,85
Фактор задужености	0,15	0,70	0,42
Сопствен финансирања сопствене имовине сопственим изворима	1,04	1,14	1,18
Коефицијент задужености по основу сопствене имовине	1,11	1,21	1,26
Покриће широкова финансирања	„ДИВ/0“	9,80	16,02



Показатељи	2023. г.	2024. г.	2025. г.
Економичности укупног пословања	0,011303857	1,02795516	1,03088972
Економичности пословних активности	0,93127726	1,03185213	1,02521925
Економичности финансијске активности	12,7030982	19,9436930	26,4402927

Година	2023. г.	2024. г.	2025. г.
Стопа приноса на пословну имовину	2,77%	2,02%	3,35%
Стопа приноса на сопствени капитал	0,00%	8,01%	4,43%
Коефицијент покрива сопствене капиталне прихода	0,73	0,78	0,06
Непокривљеност	-	0,10	0,03
Стопа приноса на инвестиране капиталне	4,37%	4,00%	7,49%
Стопа приноса у примарној делатности	6,73%	-2,19%	3,99%
Мултипликатор сопствене капиталне	0	0,66443	0,362499387

Година	2023. г.	2024. г.	2025. г.
Коефицијент оброта криваца	3,86	3,38	7,00
Просечан период најлаже покривања од криваца	94,67	107,92	52,14
Коефицијент оброта добављања	8,24	2,96	8,58
Просечан период плаћања обавеза добављачима	44,30	123,45	42,54
Коефицијент оброта залиха материјала	-0,13	2,31	6,45
Просечан период везивања залиха материјала	-2.846,92	157,87	56,56
Коефицијент оброта залиха робе	4.209,51	9,78	22,24
Просечан период везивања залиха робе	0,09	37,32	16,41
Коефицијент оброта залиха готових производа и недовршене производње	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Просечан период везивања залиха готових производа и недовршене производње	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Коефицијент оброта укупних оброта средстава	2,45	2,33	4,78
Период везивања укупних оброта средстава	148,71	156,85	76,34
Коефицијент покрива капиталних средстава са приходима од продаје	0,77	0,85	1,78
Коефицијент покрива укупних средстава са приходима од продаје	0,57	0,62	1,28

Прилог 17.

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026	План 01.01-30.06.2026	План 01.01-30.09.2026	План 01.01-31.12.2026
1.	Спонзорство	100.000	0,00	25.000	50.000	75.000	100.000
2.	Донације	200.000	15.000	50.000	100.000	150.000	200.000
3.	Хуманитарне активности	100.000	0,00	25.000	50.000	75.000	100.000
4.	Спортске активности	300.000	100.000	75.000	150.000	225.000	300.000
5.	Репрезентација	999.379	685.800	244.551	489.103	733.654	998.965
6.	Реклама и пропаганда	552.170	108.000	138.042	276.085	414.127	582.000
7.	Остало	100.000	0,00	25.000	50.000	75.000	100.000

Прилог 6.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

у динарима

01.01-31.12.2025. године					
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неуtroшено	Износ неуtroшених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције	20.000.000	0	0	0	0
Остали приходи из буџета*	40.000.000	7.499.999	7.499.999	0	0
УКУПНО	60.000.000	7.499.999	7.499.999	0	0

у динарима

План за период 01.01-31.12.2026. године				
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
Остали приходи из буџета*	11.000.000	18.000.000	28.000.000	40.000.000
УКУПНО	16.000.000	28.000.000	43.000.000	60.000.000

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинал на валута	Гаранција државе	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025 годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
			Да/Не									Укупно главница	Укупно камата		
Комерцијална банка	Оквирни споразум	РСД	НЕ	0	0									0	0
.....															
.....															
Страни кредитор															
.....															
.....															
Укупно кредитно задужење				0	0										
од чега за ликвидност					0									0	0
од чега за капиталне пројекте					0										

ПРИЛОГ 1. ЗАРАДЕ И ИЗДАЦИ У 2025. - План

МЕСЕЦ	ЗАРАДА Бруто 1 (из програма пословања за 2025 Год. Бруто 1.)	Просечна зарада	Исплате по уговорима	Друга примања (јубиларне наплате солидарно моћ. отплате)	Накнада прошлого (за службена путовања за долазак и одлазак са рада и за рад на терену)	Зарада из добити (дивиденда)	Број запослених	Број лица ангажованих по уговору
Јануар	14.361.735	130.561	80.000	0	514.000		110	5
Фебруар	14.073.081	127.937	280.000	50.000	465.000		110	5
Март	14.702.781	133.662	230.000	0	485.000		110	5
Април	15.194.980	138.136	130.000	50.000	500.000		110	5
Мај	15.222.480	138.386	230.000	50.000	498.000		110	5
Јун	14.675.281	133.412	130.000	400.000	485.000		110	5
Јул	15.742.180	143.111	230.000	0	531.000		110	5
Август	14.702.781	133.662	130.000	50.000	509.000		110	5
Септембар	15.222.480	138.386	230.000	50.000	495.250		110	5
Октобар	15.742.180	143.111	130.000	400.000	529.750		110	5
Новембар	14.128.081	128.437	236.465	50.000	477.000		110	5
Децембар	15.769.680	143.361	130.000	166.066	534.000		110	5
УКУПНО	179.537.722	1.632.161	2.166.465	1.357.668	6.023.000			
ПРОСЕК	14.961.476	96.648						

ПРИЛОГ 2. ЗАРАДЕ И ИЗДАЦИ У 2 0 2 5.- Процена

МЕСЕЦ	ЗАРАДА Бруто I (из ПП ОД и ЗИП образаца)	Исплате по уговорима	Друга примања (јубиларне награде, Солид. помоћ, оштремине)	Накнада широкова (за службена путовања, за долазак и одлазак са рада и за рад на шери)	Зарада из добити (дивиденда)	Број запослених	Број лица ангажованих по уговору
1	2	3	4	5	6	7	8
Јануар	14.361.735,09	51.150	0	453.895		107	3
Фебруар	12.997.097,66	79.192	0	477.246		108	4
Март	13.574.451,22	46.500	468.289	477.506		110	1
Април	14.299.666,72	61.800	0	467.830		111	3
Мај	14.174.046,56	55.800	0	447.696		111	3
Јун	13.056.832,59	65.665	32.000	360.922		110	3
Јул	14.476.166,13	59.100	475.654	492.883		108	3
Август	13.161.882,10	55.800	98.534	413.544		106	3
Септембар	13.572.689,99	161.493	0	421.090		110	4
Октобар	14.456.214,48	55.800	332.851	453.698		108	3
Новембар	14.128.080,96	61.800	370.000	453.500		109	3
Децембар	15.769.680,27	55.800	190.000	468.000		110	3
УКУПНО	168.028.543,77	809.901	1.967.329	5.387.811			

ПРИЛОГ 3. ЗАРАДЕ И ИЗДАЦИ- ПЛАН 2 0 2 6. - Старозапослени

МЕСЕЦ	ЗАРАДА(из програма пословања за 2025 Год. Бруто 1.)	Просечна зарада	Исплате по уговорима	Друга примања (јубиларне нараде, солидарне, одремне)	Накнада прошкова (за службена путовања, за долазак и одлазак са рада и за рад на терену)	Зарада из добити (дивиденда)	Број запослених	Број лица ангажованих по уговору
Јануар	14.361.735	135.307	181.138	0	514.000		115	5
Фебруар	14.073.081	124.861	60.000	100.000	515.000		115	5
Март	14.702.781	135.807	210.000	0	485.000		115	5
Април	15.194.980	135.307	60.000	50.000	500.000		115	5
Мај	15.222.480	130.459	110.000	100.000	498.000		115	5
Јун	14.675.281	135.557	160.000	500.000	493.754		115	5
Јул	15.742.180	140.405	110.000	0	531.000		115	5
Август	14.702.781	130.709	60.000	50.000	539.000		115	5
Септембар	15.222.480	135.557	160.000	50.000	515.250		115	5
Октобар	15.742.180	135.307	110.560	400.000	529.750		115	5
Новембар	14.128.081	130.459	66.000	50.000	527.000		115	5
Децембар	15.769.680	140.655	220.000	166.066	534.000		115	5
УКУПНО	185.194.766	1.683.589	1.507.698	1.466.066	6.181.754			
П р о с е к	15.432.897	134.199						

Прилог 4. ЗАРАДЕ И ИЗДАЦИ - ПРИЛ 2 0 2 6. - НОВОЗАПОСЈЕНИ

МЕСЕЦ	ЗАРАДА(из програма пословања за 2025 Год. Бруто 1.)	Просечна зарада	Исплате по уговорима	Друга примања (јубиларне наплате солидарности, одремне)	Накнада прошкова (за службена путовања, за долазак и одлазак са рада и за рад на терену)	Зарада из добити (дивиденда)	Број запослених	Број лица ангажованих по уговору
Јануар								
Фебруар								
Март								
Април								
Мај								
Јун								
Јул								
Август								
Септембар								
Октобар								
Новембар								
Децембар								
УКУПНО								

ПРИЛОГ 5. ЗАРАДЕ И ИЗДАЦИ - ПЛАН 2 0 2 6.- ЗБИР (СТАРОЗАПОСЛЕНИ+ НОВОЗАПОСЛЕНИ) - ОБРАЗАЦ 3

МЕСЕЦ	ЗАРАДА(из програма пословања за 2025 Год. Бруто I.)	Просечна зарада	Исплате по уговорима	Дружа примања (јубиларне наплате, солидарношћу, одредбама)	Накнада прошкова (за службена путевања, за долазак и одлазак са рада и за рад на терену)	Зарада из добити (дивиденда)	Број запослених	Број лица ангажованих по уговору
Јануар	14.361.735	135.307	181.138	0	514.000		115	5
Фебруар	14.073.081	124.861	60.000	100.000	515.000		115	5
Март	14.702.781	135.807	210.000	0	485.000		115	5
Април	15.194.980	135.307	60.000	50.000	500.000		115	5
Мај	15.222.480	130.459	110.000	100.000	498.000		115	5
Јун	14.675.281	135.557	160.000	500.000	493.754		115	5
Јул	15.742.180	140.405	110.000	0	531.000		115	5
Август	14.702.781	130.709	60.000	50.000	539.000		115	5
Септембар	15.222.480	135.557	160.000	50.000	515.250		115	5
Октобар	15.742.180	135.307	110.560	400.000	529.750		115	5
Новембар	14.128.081	130.459	66.000	50.000	527.000		115	5
Децембар	15.769.680	140.655	220.000	166.066	534.000		115	5
УКУПНО	185.194.766	1.683.589	1.507.698	1.466.066	6.181.754			
Просек	15.432.897	134.199						

ПРИЛОГ 6.

РАСХОДИ ПО УГОВОРИМА (у динарима)	Бр.	ПРЕТХОДНА ГОДИНА (ПЛАН)	ТЕКУЋА ГОДИНА (ПЛАН)	% ТЕКУЋА/ПРЕТХОДНА
ТЕКУЋА/ПРЕТХОДНА				
Трошкови уговора о привременим и повременим пословима	1	11.639.743	11.389.338	97,85
Уговори о делу	2	479.694	300.000	62,54
Ауторски уговори	3	588.331	471.139	80,08
Трошкови накнада члановима Управној и Надзорној одбора	4	742.698	736.560	99,17
УКУПНО (1+2+3+4)		13.450.466	12.897.037	95,89

ПРИЛОГ 7.

ДРУГА ПРИМАЊА (у динарима)	БР.	ПРЕТХОДНА ГОДИНА (ПЛАН)	ТЕКУЋА ГОДИНА (ПЛАН)	% ТЕКУЋА/ПРЕТХОДНА
Општемнине	1	800.000	506.916	63,36
Солидарна помоћ	2	300.000	500.000	166,67
Укупно(1+2)	3	1.100.000	1.006.916	91,54
Јубиларне награде	4	800.000	5.805.377	725,67
УКУПНО (3+4)		1.900.000	6.812.293	358,54

ПРИЛОГ 8.

НАКНАДА ТРОШКОВА (у динарима)	БР.	ПРЕТХОДНА ГОДИНА (ПЛАН)	ТЕКУЋА ГОДИНА (ПЛАН)	% ТЕКУЋА/ПРЕТХОДНА
Накнада трошкова смештаја и исхране на службеном путовању	1	134.200	123.000	91,65
Накнада трошкова превоза на службеном путовању	2	123.000	150.000	121,95
Накнада трошкова превоза на радно место и са радног места	3	5.750.000	5.908.753	102,76
Накнада трошкова за смештај и исхрану на терену	4	0	0	„ДИВ/0!“
Остале накнаде трошкова запосленима	5	200.000	300.000	150,00
УКУПНО (1+2+3+4+5)		6.207.200	6.481.753	104,42

ПРИЛОГ 9.

ЗАРАДА ИЗ ДОБИТИ (у динарима)	Претходна година (План)	Претходна година (Реализација)	Текућа година	% (3/1)*100	% (3/2)*100
	1	2	3	4	5
Зараде из добити					

ПРИЛОГ 10. ЈУБИЛАРНЕ НАГРАДЕ (у динарима)

Месец	Јубиларне награде (План 2025.)	Јубиларне награде (Реализација 2025.)	Јубиларне награде (План 2026.)	Број њималаца (План 2025.)	Број њималаца (Реализација 2025.)	Број њималаца (План 2026.)	Просек (1/4)	Просек (2/5)	Просек (3/6)	% (3/1*100)	% (7/9*100)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9		
Јануар	0	0	592.252	0	0	2	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	296.126,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Фебруар	0	0	420.181	0	0	1	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	420.181,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Март	0	423.815	169.774	0	1	1	„ДИВ/0!“	423.815,00	169.774,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Април	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Мај	0	0	164.376	0	0	1	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	164.376,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Јун	400.000	0	701.441	1	0	2	400.000,00	„ДИВ/0!“	350.720,50	175,36	114,05
Јул	0	377.154	1.379.457	0	1	3	„ДИВ/0!“	377.154,00	459.819,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Август	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Септембар	0	0	1.333.769	0	0	4	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	333.442,25	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Октобар	400.000	0	219.026	1	0	1	400.000,00	„ДИВ/0!“	219.026,00	54,76	182,63
Новембар	0	0	317.245	0	0	2	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	158.622,50	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Децембар	0	0	507.856	0	0	4	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	126.964,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
УКУПНО	206.667	800.969	5.805.377								

Програм пословања КЈП „ИЗБОР“ - Петровац на Млави 2026.годину

ПРИЛОГ 11. ОТПРЕМНИНЕ (у динарима)

Месец	Општемнине (План 2025.)	Општемнине (Реализација 2025.)	Општемнине (План 2026.)	Број прималаца (План 2024)	Број прималаца (Реализација 2024)	Број прималаца (План 2025)	Просек (1/4)	Просек (2/5)	Просек (3/6)	% (3/1*100)	% (7/9*100)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Јануар	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Фебруар	0	0	506.916	0	0	1	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	506.916,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Март	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Април	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Мај	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Јун	400.000	297.304	0	1	1	0	400.000,00	297.304,00	„ДИВ/0!“	0,00	„ДИВ/0!“
Јул	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Август	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Септембар	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Октобар	400.000	0	0	1	0	0	400.000,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	0,00	„ДИВ/0!“
Новембар	0	310.000	0	0	1	0	„ДИВ/0!“	310.000,00	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
Децембар	0	0	0	0	0	0	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“	„ДИВ/0!“
УКУПНО	684.935	607.304	506.916								

ПЛАН
МЕРА ЗА ОСТВАРИВАЊЕ И УНАПРЕЂЕЊЕ РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ ЗА 2026. ГОДИНУ

И ПРЕДМЕТ УРЕЂИВАЊА

План мера за остваривање и унапређење родне равноправности (даље: План) представља финални документ који успоставља систем родне равноправности у КЈП „Извор“ Петровац на Млави, са крајњим циљем да се, у складу са Законом о родној равноправности и подзаконским актима, успостави, оствари и унапреди родна равноправност, утврде опште и посебне мере за остваривање и унапређивање родне равноправности, начин извештавања о њиховој реализацији, институционални оквир за остваривање родне равноправности, надзор над применом Закона и друга питања од значаја за остваривање и унапређивање родне равноправности.

ИИ ПРАВНИ ОКВИР, ЦИЉЕВИ И МЕРЕ ЗА ОСТВАРИВАЊЕ И УНАПРЕЂИВАЊЕ РОДНЕ РАВНОПРАВНОСТИ

Правни оквир за доношење Плана је Закон о родној равноправности („Сл. гласник РС“ бр. 52/2021 – даље: Закон), којим се уређују појам, значење и мере политике за остваривање и унапређивање родне равноправности, врсте планских аката у области родне равноправности и начин извештавања о њиховој реализацији, институционални оквир за остваривање родне равноправности, надзор над применом закона и друга питања од значаја за остваривање и унапређивање родне равноправности. Законом се уређују и мере за сузбијање и спречавање свих облика родно заснованог насиља, насиља према женама и насиља у породици. Законом се уређују обавезе органа јавне власти, послодаваца и других социјалних партнера да интегрису родну перспективу у области у којој делују.

Законом су утврђене врсте мера за остваривање и унапређивање родне равноправности.

Опште мере за остваривање и унапређивање родне равноправности јесу законом прописане мере којима се у одређеној области забрањује дискриминација на основу пола односно рода или налаже одговарајуће поступање ради остваривања родне равноправности. Опште мере обухватају и мере утврђене другим актима (декларације, резолуције, стратегије и сл.) чији је циљ остваривање родне равноправности.

Општи циљеви који се постижу спровођењем општих мера јесу одржив развој, људска права, једнаке могућности за оба пола и родна равноправност.

Посебан циљ за остваривање и унапређивање родне равноправности код КЈП „Извор“ Петровац на Млави јесте остваривање једнаких могућности за жене и мушкарце и родна равноправност приликом запошљавања, вођења у каријери, напредовања, остваривања права из радног односа и исплате зараде. Наведени циљ достиже се спровођењем посебних мера.

Посебне мере за остваривање и унапређивање родне равноправности (даље: посебне мере) јесу активности, мере, критеријуми и праксе у складу са начелом једнаких могућности којима се обезбеђује равноправно учешће и заступљеност жена и мушкараца, посебно припадника осетљивих друштвених група, у свим сферама друштвеног живота, као и једнаке могућности за остваривање права и слобода.

Посебне мере, у складу са општим мерама прописаним овим и другим законима, одређује и спроводи орган јавне власти и послодавац.

Приликом одређивања посебних мера морају да се уважавају различити интереси, потребе и приоритети жена и мушкараца, при чему посебним мерама мора да се обезбеди:

- 1) право жена, девојчица и мушкараца на информисаност и једнаку доступност политикама, програмима и услугама;
 - 2) примена уродњавања и родно одговорног буџетирања у поступку планирања, управљања и спровођења планова, пројеката и политика;
 - 3) промовисање једнаких могућности у управљању људским ресурсима и на тржишту рада;
 - 4) уравнотежена заступљеност полова у управним и надзорним телима и на положајима;
 - 5) уравнотежена заступљеност полова у свакој фази формулисања и спровођења политика родне равноправности;
 - 6) употреба родно сензитивног језика како би се утицало на уклањање родних стереотипа при остваривању права и обавеза жена и мушкараца;
 - 7) прикупљање релевантних података разврстаних по полу и њихово достављање надлежним институцијама.
- Посебне мере примењују се док се не постигне циљ због којег су прописане, ако наведеним законом није другачије прописано.

Врсте посебних мера су:

- 1) мере које се одређују и спроводе у случајевима осетно неуравнотежене заступљености полова;
- 2) подстицајне мере, којима се дају посебне погодности или уводе посебни подстицаји у циљу унапређења положаја и обезбеђивања једнаких могућности за жене и мушкарце у свим областима друштвеног живота;
- 3) програмске мере, којима се операционализују програми за остваривање и унапређење родне равноправности.

ИИИ ОЦЕНА СТАЊА ПОЛОЖАЈА ЖЕНА И МУШКАРАЦА У КЈП „ИЗВОР“ ПЕТРОВАЦ НА МЛАВИ

Укупан број запослених у КЈП „Извор“ Петровац на Млави је 111 лица (94 мушкараца и 19 жена). На извршилачким радним местима од 97 лица, 16 лица су женског пола, 81 лица су мушког пола.

Што се тиче лица на руководећим положајима, од 14 запослених, 11 лица су мушког пола, а 3 лица су женског пола.

На основу представљених података, приметно је да у оквиру КЈП „Извор“ Петровац на Млави, постоји родни јаз у броју запослених у корист мушкараца. Овај јаз је нарочито изражен на радним местима која су везана за послове за које се захтева нижа стручна спрема. Овај податак се може објаснити и тиме што су овим радним местима обухваћени послови који подразумевају сменски рад, рад на терену, као и занимања која су широко повезана са родним стереотипима, као занимања која уобичајено обављају мушкарци, попут разних занатских послова, мајстора, водоинсталатера, руковоаца на водоизвориштима, возача, руковоаца парним котловима. С друге стране, овај јаз се смањује на радним местима која су већим делом везана за канцеларијске послове, како на извршилачким тако и на руководећим радним местима.

Важно је напоменути да је основно мерило за запослење и распоређивање запослених у КЈП „Извор“ Петровац на Млави испуњавање потребних услова предвиђених кроз усвојену Систематизацију радних места и занимања у оквиру предузећа, па се не може говорити о постојању дискриминације у структури запослених по основу пола, ово из разлога јер послодавац нема утицај на број и полну структуру лица која се јављају ради запослења на одређена радна места.

У КЈП „Извор“ Петровац на Млави не постоји родни јаз у зарадама запослених. Зараде су одређене коефицијентима по радним местима, а евентуалне разлике у зарадама запослених на истим радним местима су могуће само по основу минулог рада запослених.

Старосну структуру запослених чине лица средње животне доби међу оба пола. Попуњавање упражњених радних места (места која су упражњена због престанка радног односа по основу одласка у пензију запослених или раскида радног односа) се врши у складу са Програмом пословања предузећа и исказаним потребама, где је заступљена политика једнаких могућности и равноправни третман жена и мушкараца, као и равноправни третман по питању животне доби кандидата.

ИВ ПОСЕБНЕ МЕРЕ

У циљу унапређења родне равноправности, развоја културе родне равноправности и поштовања различитости међу запосленима, КЈП „Извор“ Петровац на Млави, узимајући у обзир тренутну оцену стања у вези са положајем жена и мушкараца у оквиру предузећа, одређује следеће посебне мере:

1. Употреба родно осетљивог језика. Употреба женског рода када означавамо жене које обављају одређена занимања или јавне функције није питање граматичке правилности, јер је употреба женског рода граматички не само исправна већ и неопходна. Стога је доследна употреба језика равноправности питање свести о важности друштвене једнакости мушкараца и жена. Употреба родно осетљивог језика се препоручује код означавања лица на руководећим позицијама, приликом потписивања званичних дописа, приликом комуникације са државним органима, пословним партнерима, приликом одржавања стручних скупова, обука, састанака и у другим случајевима када су позната имена учесника и сл.

2. Планирање и реализација едукација запослених на теме из области родне равноправности ради подизања свести запослених и радно ангажованих лица

Циљ увођења мере је стицање нових знања и вештина у пуној примени принципа родне равноправности у организацији, а индиректно и промовисање културе родне равноправности и поштовање различитости међу запосленима. Примена нових знања и вештина стечених на обукама, семинарима и конференцијама у раду приликом:

1. утврђивања програмских циљева и начела и програма рада;

2. одабира чланова надзорног одбора из редова запослених, чланова различитих Комисија;

3. израде програмских и статутарних докумената, правилника и других аката;

3. Активирање већег броја жена у органе одлучивања и ангажовање и предлагање за ангажовање већег броја жена у поступцима избора и доношења одлука.

Иако су органима управљања жене заступљене у одговарајућем проценту у односу на укупан број, потребно је оснажити жене за активну партиципацију у поступцима доношења одлука.

Такође, орган власти као подстицајну меру предлаже и омогућавање додатног усавршавања за жене доносиоце одлука у органима управљања.

4. Примена родно одговорног буџетирања у поступку планирања, управљања и спровођења планова, пројеката и политика.

В НАЧИН СПРОВОЂЕЊА МЕРА

За спровођење посебних мера предвиђених овим Планом, а у циљу унапређења родне равноправности, потребно је укључивање свих запослених у КЈП „Извор“ Петровац на Млави.

У циљу спровођења посебних мера, КЈП „Извор“ Петровац на Млави су именовале лице задужено за родну равноправност. У оквиру својих задужења, лице за родну равноправност ће, у складу са потребама и могућностима у току календарске године, давати предлоге за спровођење и унапређење предложених мера и

циљева, , и обављати друге послове у вези са применом Закона о родној равноправности и постизању општих и посебних циљева предвиђених овим планом у оквиру КЈП „Извор“ Петровац на Млави.

Контролу, тј. надзор над спровођењем посебних мера врши одговорно лице у правном лицу.

ВИ ПОЧЕТАК ПРИМЕНЕ

План почиње да се примењује од дана усвајања и јавног објављивања.

ВИИ РОКОВИ ЗА СПРОВОЂЕЊЕ ПОСЕБНИХ МЕРА

Циљеви предвиђени посебним мерама овог Плана су дугорочни. Спровођење посебних мера престаје достизањем циља због којег су донете. Уколико тај циљ није достигнут у години доношења овог плана уз годишњи план и програм рада, односно пословања, спровођење посебних мера може да се продужи и у наредним годинама доношењем будућих измена годишњих планова и програма све до достизања посебног циља.

Предвиђене посебне мере ће се спроводити континуирано у току календарске године, а извештај о напретку и резултатима ће се представити у Годишњем извештају о остваривању родне равноправности.



К.Ј.П. „ИЗВОР“
Директор
Модрлановић Бојан